

**Meerjarenplan
Cultuurfabriek
Voorschoten
2023 - 2026**



1. Inleiding

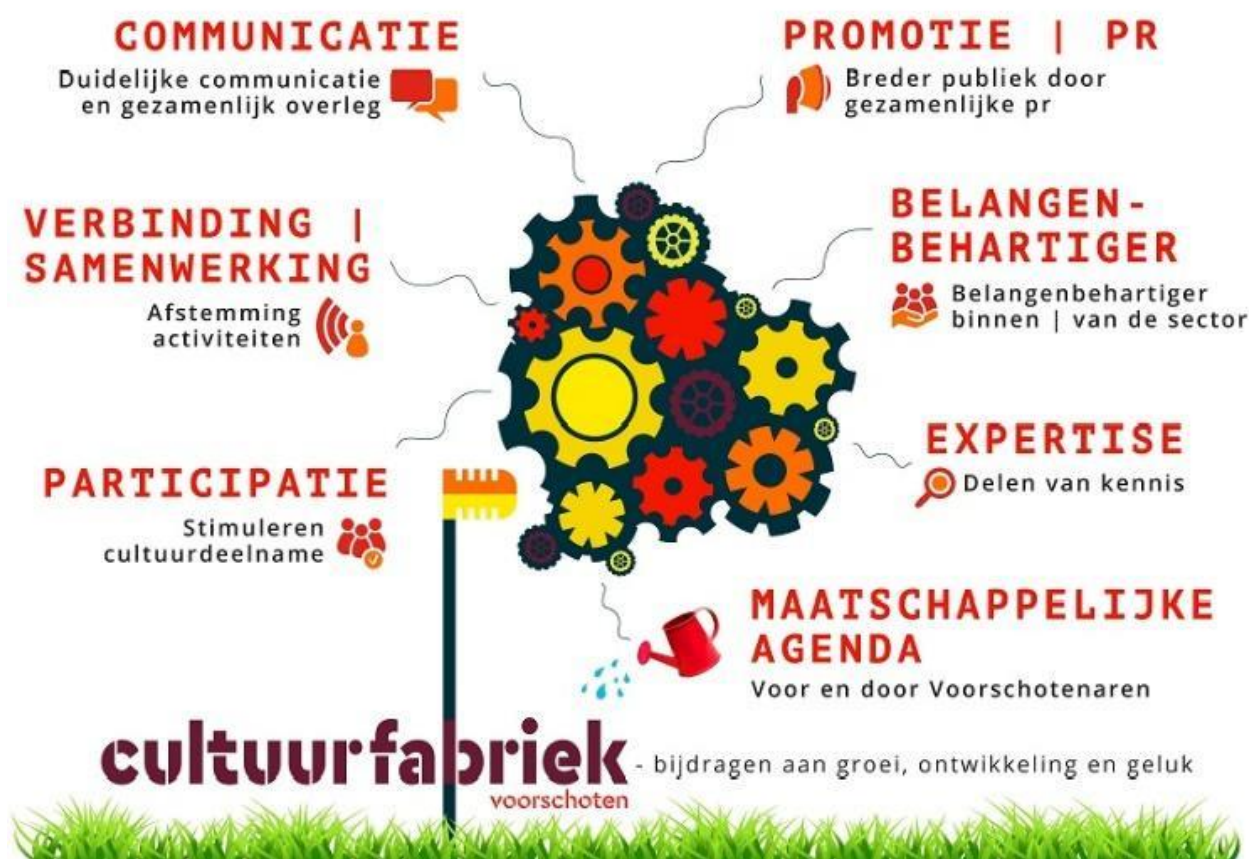
Voor u ligt het Meerjarenplan 2023-2026 van de Cultuurfabriek. Met dit plan wil het bestuur van de Cultuurfabriek u informeren over de plannen voor de jaren 2023 tot en met 2026. Dit meerjarenplan is nauwe samenwerking tussen bestuur en werkgroepen tot stand gekomen.

In het meerjarenplan geven we aan welke activiteiten we uitvoeren binnen de daarvoor beschikbare menskracht (vrijwilligers) en budgettaire mogelijkheden. Het bestuur en de werkgroepen maken op basis van dit Jaarplan een eigen Jaarplan en leggen hierover verantwoording af in het Jaarverslag 2023.

In paragraaf 7 zijn in het **groen** de prioriteiten voor 2023 aangegeven.

2. Wat doet de Cultuurfabriek en waarom?

De Cultuurfabriek is een platform dat zich inzet voor een rijk cultureel leven in Voorschoten. Wij streven ernaar om cultuuraanbieders met elkaar te verbinden en hen te helpen hun activiteiten onder de aandacht te brengen bij het Voorschotense publiek. De Cultuurfabriek draagt bij aan de maatschappelijke agenda van de gemeente Voorschoten. De uitvoering van de activiteiten verlopen langs de thema's in onderstaande infographic. In het Jaarplan 2023 worden de thema's nader uitgewerkt in activiteiten, kosten en wie ze gaat uitvoeren.



3. Wat willen we realiseren in 2023?

In de infographic geven we aan wat we willen bereiken:

- Communicatie: Duidelijke communicatie en gezamenlijk overleg.
- Promotie/PR: Breder publiek door gezamenlijke PR.
- Verbinding/Samenwerking: Afstemmen van activiteiten.
- Belangenbehartiging: Belangenbehartiger binnen/van de sector
- Participatie: Stimuleren cultuurdeelname.
- Expertise: Delen van kennis

Daarnaast hebben we in het lobbydocument van de Cultuurfabriek 'Laat cultuur bloeien' voor de gemeenteraadsverkiezingen 2022 in de gemeente Voorschoten een aantal doelen opgeschreven die we samen met hun leden, partners en gemeente in 2023 en volgende jaren willen bereiken. Dat is:

- Een duidelijk meetbare vergroting van de toegankelijkheid, zichtbaarheid en erkenning van cultuur.
- Een duidelijk meetbare toename van het aantal inwoners van Voorschoten die hebben deelgenomen aan culturele activiteiten.
- Samenwerking van alle scholen met de culturele sector waardoor nieuwe (inter)culturele evenementen ontstaan.
- Een geïntegreerde uitvoering van de beleidsterreinen cultuur, sport, welzijn, zorg, economie en toerisme.
- Een duidelijk meetbare toename van het aantal leden bij Voorschotense culturele organisaties.
- Een duidelijk meetbare samenwerking tussen culturele organisaties.
- Een toename van bekend jong talent binnen de gemeente.

4. Organisatie

De Cultuurfabriek verbindt de cultuuraanbieders met elkaar, organiseert daarvoor plaatselijke culturele initiatieven, streeft naar een beter onderling overleg, een goede afstemming van activiteiten en werkt aan meer zichtbaarheid en publieke bekendheid van alles wat er cultureel in Voorschoten gaande is. Zo nodig komt de Cultuurfabriek in actie om de belangen uit het culturele veld, in algemene gezamenlijke zin, te behartigen. De Cultuurfabriek draagt met cultuuruitingen bij aan de maatschappelijke agenda van de gemeente.

5. Bestuur en werkgroepen

Binnen de Cultuurfabriek is er een bestuur en zijn er verschillende werkgroepen. Iedere bestuurslid maakt onderdeel uit van een werkgroep. Het bestuur en de werkgroepen (zie bijlage) zijn de trekkers van de activiteiten.

6. Wat speelt er zoal in Voorschoten

Een korte schets van het speelveld waarbinnen de Cultuurfabriek haar activiteiten wil uitvoeren.

Covid-19 maatregelen/ledenverlies

De leden zijn in de jaren 2020 en 2021 vanwege COVID-19 over het algemeen organisatorisch en voorbereidend bezig geweest. Er waren er geen repetities en uitvoeringen. In 2022 is dit grotendeels in de loop van het jaar weer opgestart. Een aantal organisaties hadden ledenverlies. Een ledenwerfactie kan bijdragen om nieuwe leden te krijgen en daardoor versterking van de culturele organisaties/sector.

Doelen uit het lobbydocument van de Cultuurfabriek

In 2021 is door de Cultuurfabriek het lobbydocument 'Laat cultuur bloeien' opgesteld met thema's als verbinding, samenwerking, promotie en school en omgeving. De doelen bij deze thema's zijn een leidraad voor de werkzaamheden van de Cultuurfabriek. Zie bijlage 1.

Concept cultuurvisie

Er is een concept cultuurvisie opgesteld door de gemeente die in 2022 (juli 2022) nog niet is vastgesteld door de gemeenteraad. Bij het opstellen is het culturele veld breed betrokken geweest. Medio 2022 zal uitvoering worden gegeven aan de cultuurvisie.

Nieuw college en nieuwe gemeenteraad

De gemeenteraadsverkiezingen waren in maart 2022. Er is een nieuw college en andere wethouder en een nieuwe gemeenteraad.

Coalitieakkoord

Nog niet duidelijk is wat de uitvoering van het coalitieakkoord betekent voor de culturele sector. Bij de begroting 2023 van de gemeente zal dat duidelijk worden.

Samenwerking sport, cultuur, welzijn en toerisme

Er is steeds meer samenwerking tussen de verschillende domeinen. Meer samenwerking is nodig voor de versterking van de culturele sector en daarmee versterking van de culturele organisaties.

Promotie

Aandacht voor de culturele sector kan beter.

Breed cultuuroverleg

Medio december 2021 vond het eerste brede cultuuroverleg plaats. Doel is tot meer samenwerking te komen. Of dit brede overleg een vervolg krijgt is niet duidelijk.

Vergrijzing inwoners

Demografische gegevens wijzen uit dat ook Voorschoten vergrijst.

Cultuureducatie

Over het algemeen zijn jongeren niet betrokken bij culturele activiteiten.

7. Jaarplan met activiteiten in 2023

Het bestuur en de werkgroepen voeren de activiteiten uit. In deze paragraaf wordt aangegeven op welke manier uitvoering wordt gegeven om de activiteiten te realiseren, met wie ze dat doen en wat de kosten zijn.

7.1. Bestuur

Werkwijze van het bestuur:

Het bestuur is vooral actief met het uitdragen van de doelen die in de statuten staan; dit naast de normale activiteiten zoals het organiseren van bestuurs- en algemene ledenvergadering en het vertegenwoordigen van de vereniging.

Voor de werkgroepen is het bestuur een sparringpartner. Daar waar nodig is neemt het bestuur een beslissing over onderwerpen, waarvan de uitvoering ligt bij de werkgroepen.

Zie bijlage 2 over de samenstelling van het bestuur en de werkgroepen.

Specificatie taken van het bestuur in 2023

Doorlopend:	Werkvorm	Samenwerking met:	Kosten:
Lobby bij gemeente algemeen	Overleg	Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Sparringpartner activiteiten (zie hierna)	Overleg	Alle werkgroepen	Geen
Samenwerking met andere organisaties opzoeken (cultureel, maatschappelijk, sport, welzijn)	Overleg	Alle werkgroepen	Geen
Organisatie vereniging	Organiseren	Administratie, bankkosten, vergaderkosten, enz	€ 750,00

Activiteit:	Wanneer:	Wat:	kosten
Twee ledenvergaderingen	Voorjaar en najaar	Goedkeuren Jaarverslag en jaarplan	Zie hiervoor
Bijeenkomst bestuur en werkgroepen	Voorjaar en najaar	Afstemming activiteiten, waarvan 1 maal met spreker	€ 300,00

7.2. Werkgroep Belangenbehartiging

Werkwijze van de werkgroep:

Uitgaande van de doelen van de Cultuurfabriek zoals omschreven in de statuten, zijn er twee belangrijke zaken die het werk van de werkgroep belangenbehartiging kleuren:

- bijdragen aan het welzijn van Voorschotenaren middels culturele activiteiten in brede zin. Kort en bondig samengevat: 'bijdrage aan de maatschappelijke agenda'
- verbinden van de leden van de cultuurfabriek; in ons geval specifiek rondom belangenbehartiging.

De werkgroep is dus vooral actief bij allerlei overleggen in Voorschoten waar cultuur een rol speelt, en is ook proactief op zoek naar informatie over zaken die (toekomstige) cultuuractiviteiten in Voorschoten kunnen beïnvloeden.

Daarnaast kan de werkgroep activiteiten opstarten of meewerken aan activiteiten, die in het belang zijn van de leden. Voorbeelden: bijeenkomsten over subsidie aanvragen en ledenwerving. Deze activiteiten vinden plaats in nauw overleg met bestuur en andere werkgroepen, met name de werkgroep PR & communicatie.

Specificatie taken werkgroep belangenbehartiging najaar 2022 en 2023

Doorlopend	Werkvorm	Samenwerking met:	Kosten:
Lobby bij gemeente algemeen	Overleg	Bestuur	Geen
Deelname aan ontwikkelingen in Voorschoten die culturele activiteiten kunnen beïnvloeden	Overleg	Bestuur	Geen
Samenwerking met andere organisaties opzoeken en te komen tot nieuwe evenementen	Overleg	Andere organisaties	Geen
Periodiek overleg bij werkgroep-leden thuis	Overleg	n.v.t.	P M

Belangenbehartiging bij gemeente specifiek:	Wanneer	Werkvorm	Samenwerking met:	Kosten:
Preventieakkoord	2022 - 2026	Overleg	Bestuur en andere werkgroepen	Geen
Multifunctionele Accommodatie	2022 - 2026	Overleg	Bestuur	Geen
Cultuurvisie	2022	Overleg	Bestuur	Geen
Cultuurcoördinator: onderzoeken in hoeverre de samenwerking belangenbehartiging kan beïnvloeden/vergemakkelijken	2022	Overleg	Bestuur	Geen
Onderzoek naar economische en welzijns waarde van cultuur voor gemeenschap door gemeente	2022 - 2026	Overleg		P M
Overige activiteiten:				
Ledenwerving	2022 en 2023	Uitvoering	Werkgroep PR & communicatie	€ 500,00

Muziektent in dorp	2022-2026	Onderzoek en lobby	Bestuur, Ondernemersvereniging	Geen
Sport en cultuurprijs voor jongeren en amateurorganisaties	2022 - 2026	Onderzoek en lobby	Bestuur Gemeente werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie	Geen

7.3. Werkgroep Evenementen

Werkwijze van de werkgroep:

De werkgroep evenementen initieert en organiseert diverse evenementen. Dit doet de werkgroep in samenwerking met het bestuur, andere werkgroepen en andere (culturele) organisaties.

Specificatie taken werkgroep evenementen 2023

Doorlopend:	Werkvorm	Samenwerking met:	Kosten:
Periodiek overleg bij werkgroep-leden thuis	Overleg	n.v.t.	P M

Evenementen:	Wanneer:	Werkvorm	Samenwerking met:	Kosten:
Netwerkbijeenkomst leden	Maart en september	Organiseren		€ 600,00
Netwerkbijeenkomsten met niet leden (cultuurcafé/cultuurparty)	Juni en november	Organiseren		€ 1.000,00
Organiseren workshop voor leden	1 x per jaar	Workshop	i.o.m. werkgroepen	€ 500,00
Elk jaar is er een intercultureel festival met muziek, dans en eten voor jong en oud	Juni 2023	Organiseren	Betaling door Fondsen	€ 3.000,00
Cultuurmarkt (Weekend van Voorschoten)	September	Organiseren	Betaling door Fondsen	€ 1.500,00
Kerst 'Beleven en ontmoeten'	December	Organiseren	Zo nodig in samenwerking met andere organisaties	€ 5.000,00

7.4. Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie

Werkwijze van de werkgroep:

Uitgaande van de doelen van de Cultuurfabriek zoals omschreven in de statuten, zijn er 2 belangrijke zaken die het werk van de werkgroep belangenbehartiging kleuren

- bijdragen aan het welzijn van Voorschotenaren middels culturele activiteiten in brede zin. Kort en bondig samengevat: 'bijdrage aan de maatschappelijke agenda'
- verbinden van de leden van de cultuurfabriek rondom thema participatie en educatie.

De werkgroep is dus vooral actief bij allerlei overleggen in Voorschoten waar cultuur een rol speelt, en is ook proactief op zoek naar informatie over deze onderwerpen.

De werkgroep is in oprichting en is op zoek naar leden. Daarom zijn er in dit Jaarplan alleen algemene posten opgenomen met de daarbij behorende kostenposten. Uitvoering van de activiteiten zoals genoemd in ons document 'Laat cultuur groeien' zullen op initiatief van of mede door deze werkgroep worden opgepakt.

Specificatie taken werkgroep in 2023

Verbinden en samenwerken:	Werkvorm:	Samenwerking met:	Kosten:
Lobby bij gemeente algemeen	Overleg	Bestuur	Geen
Deelname aan ontwikkelingen in Voorschoten die culturele activiteiten kunnen beïnvloeden	Overleg	Bestuur Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Samenwerking met andere organisaties opzoeken	Overleg	Bestuur Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Ontwikkeling Cultuurparticipatie	Ontwikkelen	Volgen workshop enz.	€ 500,00
Ontwikkeling Cultuureducatie	Ontwikkelen	Volgen workshop enz.	€ 500,00
Netwerkoverleggen op initiatief werkgroepen (3x)	Overleg	Werkgroepen en leden	€ 900,00
Periodiek overleg bij werkgroep-leden thuis	Overleg		P M

Participatie en educatie:	Wanneer:	Werkvorm:	Samenwerking met:	Kosten:
Iedere leerling kent dorpslied 'Parel aan de Vliet'	2022-2026 januari - juli	Overleg Lobby muziek	Werkgroep Evenementen	€ 250,00
Financiële ondersteuning door Volwassenenfonds sport en cultuur	2022-2026 januari - juli	Overleg Lobby	Gemeente werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Financiële ondersteuning door Jeugdfonds Sport en Cultuur	2022-2026 januari - juli	Overleg	Gemeente Werkgroep Belangenbehartiging	Geen

Kunst- en cultuurmenu maakt elk kind jaarlijks kennis met professionele kunst en met de culturele omgeving buiten school.	2022-2026 januari - juli	Lobby Stimuleren	Gemeente Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Elke basisschool heeft/organiseert elk jaar minimaal één culturele activiteit in samenwerking met een of meer culturele organisaties uit Voorschoten.	2022-2026 januari - juli	Lobby Stimuleren	Gemeente Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Kinderen uit groep 7 en 8 wonen elk jaar een gratis voorstelling, concert of repetitie van een Voorschotense culturele organisatie bij.	2022-2026 januari - juli	Lobby Stimuleren	Gemeente Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Jongeren in de leeftijd van 12-18 jaar worden op het voortgezet onderwijs gestimuleerd om aan te sluiten bij culturele organisaties in Voorschoten.	2022-2026 januari - juli	Lobby Stimuleren	Gemeente Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
Het aantal culturele organisaties dat deelneemt aan Voorschoten4Kids neemt jaarlijks toe.	2022-2026 januari - juli	Lobby Stimuleren	Gemeente Werkgroep Belangenbehartiging	Geen
In de wijken en voor verzorgingshuizen worden regelmatig culturele activiteiten georganiseerd	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Diverse organisaties	Geen
Preventieakkoord:				
Preventieakkoord (wat kan worden bijgedragen door cultuur)	2022 - 2026	Overleg	Diverse organisaties	Geen
Talentontwikkeling:				
Vakleerkrachten herkennen op school jonge talenten en zorgen voor talentontwikkeling.	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Diverse organisaties Gemeente Scholen	Geen
Cultureel jong talent uit Voorschoten wordt vanuit de gemeente gestimuleerd zich verder te ontwikkelen.	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Diverse organisaties Gemeente Scholen	Geen

Maandelijks is er voor de jonge talenten uit Voorschoten een cultureel open podium	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Diverse organisaties Gemeente Scholen	Geen
Onderzoek:				
In samenspraak en samenwerking jaarlijks onderzoeken de mogelijkheden tot meer cultuurparticipatie en scholingsprogramma's.	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Werkgroep belangenbehartiging Gemeente Scholen	Geen

7.5. Werkgroep PR en Communicatie

Werkwijze van de werkgroep:

De werkgroep is naast de pr-activiteiten zoals onderhoud website en berichten plaatsen op sociale media vooral ondersteunend voor het Bestuur en de andere werkgroepen.

Specificatie taken werkgroep PR & Communicatie in 2023

Doorlopend:	Werkvorm:	Samenwerking met:	Kosten:
Onderhoud Website	Onderhoud		€ 200,00
Berichten sociale media	Promotie		€ 100,00
Rubrieken Groot Voorschoten en Seniorenmagazine	Promotie		€ 250,00
Flyer (drukwerk en eventueel ontwerp)	Promotie		€ 500,00
Nader in te vullen promotie, promotiefonds Cultuurfabriek	Promotie	Werkgroepen, bestuur	€ 500,00
Periodiek overleg bij werkgroep-leden thuis	Overleg		P M

Activiteiten:	Wanneer:	Werkvorm	Samenwerking met:	Kosten:
Prijsvraag wat voor een dorp is Voorschoten op cultureel gebied (schrijversdorp, verenigingsdorp, kunstdorp).	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Werkgroep Belangenbehartiging:	Geen
Er komt één website waar alle activiteiten van organisaties in Voorschoten te vinden zijn.	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Werkgroep Belangenbehartiging:	Geen
De toegankelijkheid, zichtbaarheid en erkenning van cultuur wordt vergroot door regelmatige promotie,	2022 - 2026	Lobby Stimuleren	Werkgroep Belangenbehartiging:	Geen

8. Prioriteiten

Het bestuur en de werkgroepen zullen attent blijven of de activiteiten haalbaar en realiseerbaar zijn.

9. Begroting

In de begroting van 2023 zijn ramingen en reserves opgenomen om de activiteiten uit te voeren. Daar waar nodig is wordt aan de gemeente Voorschoten subsidie en aan fondsverstrekkers gevraagd financieel bij te dragen.



Bijlage 1

Doelen uit lobbydocument gemeenteraadsverkiezingen 2022

Hierna staan een aantal doelen die doorlopend de aandacht zullen hebben van het bestuur en de werkgroepen. Deze doelen staan hiervoor kort samengevat bij de activiteiten van bestuur en werkgroepen in het Jaarplan.

Meedoen en beleven

Medio 2022:

- **Werkgroep Evenementen i.s.m. werkgroep cultuurparticipatie en -educatie:** Iedere leerling op de basisschool kan het dorpslied "Parel aan de Vliet" zingen. Een eerste gezamenlijk optreden, in samenwerking met de Cultuurfabriek, vindt plaats tijdens Het Weekend van Voorschoten op 10 september 2022.

Vanaf 2023

- **Werkgroep Belangenbehartiging:** In het centrum van Voorschoten komt een muziektent waar van april tot en met oktober activiteiten worden georganiseerd
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Naast financiële ondersteuning door de gemeente Voorschoten maakt ook het Volwassenenfonds sport en cultuur het mogelijk voor mensen van 18 jaar en ouder (met beperkte financiële middelen) om mee te doen aan activiteiten als zwemles, muziekles, fitness, voetbal, theater- of danslessen.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Naast financiële ondersteuning door de gemeente Voorschoten maakt ook het Jeugdfonds Sport en Cultuur het mogelijk dat kinderen en jongeren uit gezinnen met beperkte financiële middelen toch mee kunnen doen met voetbal, muziekles, turnen, streetdance, judo, theaterles, of een andere sportieve of creatieve activiteit.
- **Werkgroep Evenementen:** Elk jaar is er een intercultureel festival met muziek, dans en eten voor jong en oud Verbinding en samenwerking.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Met een kunst- en cultuurmenu maakt elk kind jaarlijks kennis met professionele kunst en met de culturele omgeving buiten school. Voor iedere klas wordt er jaarlijks een of twee activiteiten georganiseerd met lesmateriaal.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Elke basisschool heeft/organiseert elk jaar minimaal één culturele activiteit in samenwerking met een of meer culturele organisaties uit Voorschoten. De leerlingen zijn actief betrokken bij de uitvoering van de activiteit die bijvoorbeeld over (de geschiedenis van) Voorschoten kan gaan.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Kinderen uit groep 7 en 8 wonen elk jaar een gratis voorstelling, concert, tentoonstelling, workshop of repetitie van een Voorschotense culturele organisatie bij.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Jongeren in de leeftijd van 12-18 jaar worden op het voortgezet onderwijs gestimuleerd om aan te sluiten bij culturele organisaties in Voorschoten.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Het aantal culturele organisaties dat deelneemt aan Voorschoten4Kids neemt jaarlijks toe.

Verbinding en samenwerken

- **Werkgroep Belangenbehartiging:** Er komen samenwerkingen tot stand tussen zoveel mogelijk culturele organisaties in Voorschoten op het gebied van afstemming van evenementen, gebruik van materiaal, promotie, enz.
- **Werkgroep Belangenbehartiging:** Nieuwe evenementen ontstaan door samenwerking tussen sport, welzijn, zorg en cultuur.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie** In de wijken en voor verzorgingshuizen worden regelmatig culturele activiteiten georganiseerd (in samenwerking met buurthuizen, ouderen, jongeren, culturele organisaties, ondernemers, enz.

Promotie:

- **Werkgroep PR & Communicatie: Via** een prijsvraag komt naar voren waar Voorschoten op cultureel gebied zich voor moet inzetten om zichzelf te promoten (bijvoorbeeld: schrijversdorp, verenigingsdorp, kunstdorp).
- **Werkgroep PR & Communicatie i.s.m. werkgroep Belangenbehartiging:** Elke twee jaar wordt de sport- en cultuurprijs voor amateurorganisaties uitgereikt.
- **Werkgroep PR & Communicatie:** Er komt één website waar alle activiteiten van organisaties in Voorschoten te vinden zijn.
- **Werkgroep PR & Communicatie:** De toegankelijkheid, zichtbaarheid en erkenning van cultuur wordt vergroot door regelmatige promotie, het aanbieden van gratis concerten, gratis lessen, subsidiëring van contributie, beschikbaar stellen van toegangskarten bij de voedselbank, strippenkaarten voor lessen, enz.
- **Werkgroep PR & Communicatie i.s.m. werkgroep Belangenbehartiging:** Elke twee jaar is er een sport- en cultuurprijs voor jongeren uit Voorschoten.

Talentontwikkeling

- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie** Wanneer vakleerkrachten bij een leerling op school talent van een culturele uiting (muziek, zang, schrijven, theater, enz.) vaststellen zoeken zij, zo mogelijk, contact met Voorschotense culturele organisaties voor verdere ontwikkeling.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Cultureel jong talent uit Voorschoten wordt vanuit de gemeente gestimuleerd zich verder te ontwikkelen.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** Maandelijks is er voor de jonge talenten uit Voorschoten een cultureel open podium; zo mogelijk georganiseerd door jongeren.

Onderzoek

- **Werkgroep Belangenbehartiging:** Jaarlijks onderzoekt de gemeente de economische en welzijns waarde van cultuur in Voorschoten.
- **Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie:** In samenspraak en samenwerking met andere gemeentes worden jaarlijks de mogelijkheden tot meer cultuurparticipatie en scholingsprogramma's onderzocht.
- **Werkgroep Belangenbehartiging:** De gemeente publiceert jaarlijks de uitkomsten van bovenstaande onderzoeken.

Bijlage 2

Samenstelling bestuur en werkgroepen

Het bestuur bestaat uit:

- Edgar van der Krogt, voorzitter
- Hans Overweg, secretaris
- Bart van der Ploeg, penningmeester
- Murielle Jonk, pr en communicatie
- Maria Rosenmüller, verbinding en samenwerking
- Rini Teunissen, coördinator werkgroepen en activiteiten

Werkgroep Belangenbehartiging

- Maria Huijts, voorzitter
- Marjo Kommeren, secretaris
- Kees Prudhomme van Reine
- Rini Teunissen

Werkgroep Evenementen

- Edgar van der Krogt, voorzitter
- Hans Overweg, secretaris
- Maria Rosenmüller
- Rini Teunissen
- Kees Prudhomme van Reine
- Murielle Jonk
- Bart van der Ploeg

Werkgroep PR & Communicatie

- Murielle Jonk, voorzitter
- Yvonne Kooy
- Rini Teunissen

Werkgroep Cultuurparticipatie en -educatie

- Piet Eilander
- Rini Teunissen